

54602317: สาขาวิชาการประกอบการ

คำสำคัญ: กิจกรรม 5ส/ เครื่องมือควบคุมคุณภาพพื้นฐานทั้ง 7 ชนิด

นภัทร นทีธนาทิพ: แนวทางการลดต้นทุนในการบริหารจัดการธุรกิจรถบรรทุกโดยใช้กิจกรรม 5 ส และเครื่องมือควบคุมคุณภาพพื้นฐาน 7 ชนิด ของคณะบุคคลนายกิมเหวง ปฐมพานิชย์พงศ์ อำเภอเมืองนครปฐม จังหวัดนครปฐม. อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์: ผศ. ดร. พิทักษ์ศิริวงศ์. 77 หน้า.

งานวิจัยเชิงทดลอง นี้มีวัตถุประสงค์เพื่อการสร้างแนวทางการลดต้นทุนค่าใช้จ่ายทางธุรกิจของคณะบุคคลนายกิมเหวง ปฐมพานิชย์พงศ์ (เป็นธุรกิจขนส่งหิน ดิน ทราย) รวมถึงการเสนอแนวทางการปรับปรุงและพัฒนาอย่างต่อเนื่องอันยั่งยืนให้กับองค์กรธุรกิจวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาถึงรูปแบบธุรกิจของคณะบุคคลนายกิมเหวง ปฐมพานิชย์พงศ์ เพื่อทดลองใช้กิจกรรม 5 ส และการวิเคราะห์ปัญหาต้นทุนในการบริหาร โดยใช้เครื่องมือควบคุมคุณภาพพื้นฐาน 7 ชนิด

ผลจากการทดลองพบว่าบุคลากรในองค์กร ได้รับความเข้าใจและให้ความร่วมมือเป็นอย่างดีจากการทดลองเชิงปฏิบัติการ และจากการทำกิจกรรม 5 ส และใช้เครื่องมือควบคุมคุณภาพพื้นฐาน 7 ชนิด ในการวิเคราะห์และแก้ไขปัญหา สามารถลดค่าใช้จ่ายด้านการซ่อมบำรุงได้โดยเฉลี่ย 27,844 บาทต่อเดือน เป็นการทดลองระหว่างเดือนสิงหาคมถึงธันวาคม 2555 รวมลดค่าใช้จ่ายด้านการซ่อมบำรุงเป็นระยะเวลา 5 เดือน เป็นจำนวน 139,217.55 บาท

สาขาวิชาการประกอบการ

ลายมือชื่อนักศึกษา.....

ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์.....

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศิลปากร

ปีการศึกษา 2555

54602317 : MAJOR: ENTREPRENEURSHIP

KEY WORDS: 5S MOVEMENT / 7 BASIC QUALITY CONTROL TOOLS

NAPHAT NATEETANATIP: GUIDELINES TO REDUCTION THE COST OF TRANSPORTATION BUSINESS MANAGEMENT BY USING 5S MOVEMENT AND 7 BASIC QUALITY CONTROL TOOLS OF ASSOC. MR. KIMWENG PATHOMPAMICHPONG MUANG DISTRICT, NAKHONPATHOM PROVINCE. ADVISOR: ASST.PROF.PHITAK SIRIWONG ,Ph.D. 77 pp.

This experimental research objective was to establish the operation cost reduction guideline for ASSOC. Mr. Kimweng Pathompanichpong, transportation by truck, The objective of this research, the approach of experiment had divided into 3 activities, which were (1) Educational the pattern of ASSOC. Mr. Kimweng Pathompanichpong. (2) Experiment by using 5'S methodology and (3) Analyze the cost of business by using 7 Basic QC Tools.

The outcome of the experiment of the research showed that the educational training upon continuous improvement awareness could yield out the participation from the company's personnel and awareness of cost of wastes from their. The experiments showed that could reduce maintenance costs by an average of 27,843.51 Baht per month. This experiments were done during in August to December 2012 and reduced the cost of maintenance for five months, amount of 139,217.55 Baht.

---

Program of Entrepreneurship

Graduate School, Silpakorn University

Student's signature .....

Academic Year 2012

Thesis Advisor's signature .....

## กิตติกรรมประกาศ

วิทยานิพนธ์ “แนวทางการลดต้นทุนในการบริหารจัดการธุรกิจรถบรรทุกโดยใช้กิจกรรม 5 ส และเครื่องมือควบคุมคุณภาพพื้นฐาน 7 ชนิด ของคณะบุคคลนายกิมเหวง ปฐมพาณิชย์พงศ์ อำเภอเมืองนครปฐม จังหวัดนครปฐม” สำเร็จลุล่วงไปด้วยดี เพราะได้รับความกรุณาจากผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. พัทธ์ชัย ศิริวงษ์ ซึ่งเป็นอาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ที่ให้ความช่วยเหลือและให้คำแนะนำที่เป็นประโยชน์อย่างยิ่งต่อผู้วิจัย รวมทั้งรองศาสตราจารย์ ประสพชัย พสุนนท์ ประธานกรรมการสอบวิทยานิพนธ์ และอาจารย์ ดร. สุทธนิภา ศรีไสย์ ผู้ทรงคุณวุฒิ ที่กรุณาให้คำปรึกษา คำแนะนำ และข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์แก่ผู้วิจัย ส่งผลให้วิทยานิพนธ์เล่มนี้ถูกต้องและสมบูรณ์ยิ่งขึ้น ผู้วิจัยขอกราบขอบพระคุณในความกรุณาของท่านเป็นอย่างสูง

ขอขอบพระคุณผู้ประกอบการธุรกิจรถบรรทุก คณะบุคคลนายกิมเหวง ปฐมพาณิชย์พงศ์ ที่อนุญาตให้เข้าไปสัมภาษณ์และให้ทดลองดำเนินกิจกรรม 5 ส และเครื่องมือควบคุมคุณภาพพื้นฐาน 7 ชนิด เพื่อลดต้นทุนในการบริหารจัดการธุรกิจ และบุคลากรทุกฝ่ายขององค์กรที่ให้ความร่วมมือในการทดลองและร่วมปฏิบัติในกิจกรรมที่ผู้วิจัยจัดขึ้น และขอขอบคุณผู้ให้คำปรึกษาและผู้ให้ข้อมูลสนับสนุนทุกท่านที่ช่วยทำให้ผู้วิจัยได้ข้อมูลที่สมบูรณ์ครบถ้วนจนทำให้เกิดวิทยานิพนธ์ที่มีคุณค่าเล่มนี้ขึ้น อีกทั้งยังดูแลช่วยเหลือผู้วิจัยเป็นอย่างดีตลอดระยะเวลาที่ผู้วิจัยทำการเก็บข้อมูล

ขอบคุณบรรดาเพื่อนๆ ร่วมชั้นเรียนทุกคนในสาขาการประกอบการ ที่ให้การช่วยเหลือผู้วิจัยในทุกๆ ด้าน และคอยให้กำลังใจตลอดจนเป็นที่ปรึกษาที่ดีเสมอมา

สุดท้ายนี้ คุณค่าและประโยชน์ของวิทยานิพนธ์ฉบับนี้ ขอมอบวิทยานิพนธ์ฉบับนี้เป็นกำลังใจ และแรงบันดาลใจกับทุกท่านที่นำไปศึกษา และเป็นเครื่องบูชาพระคุณคุณพ่อ คุณแม่ ญาติพี่น้อง บรรดาคุณอาจารย์ และผู้มีพระคุณทุกท่านด้วยความเคารพ