

51602742 : สาขาวิชาการประกอบการ

คำสำคัญ : แผนธุรกิจ/เบเกอร์รี่

สุทธิลักษณ์ ชีพสัตยากร : แผนธุรกิจ โคนิส เบเกอร์รี่. อาจารย์ที่ปรึกษาการค้นคว้า  
อิสระ : อ.ดร.เกริกฤทธิ์ อัมพะวัต. 97 หน้า.

แผนธุรกิจ โคนิส เบเกอร์รี่ เป็นแผนธุรกิจของร้านที่ผลิตเบเกอร์รี่รูปแบบใหม่ ตั้งอยู่เลขที่  
33/20 ตำบลบางม่วง อำเภอบางใหญ่ จังหวัดนนทบุรี ดำเนินธุรกิจในรูปแบบกิจการเจ้าของคนเดียว  
ใช้เงินลงทุน 3 แสนบาท ซึ่งเป็นเงินลงทุนที่มาจากเจ้าของและหุ้นส่วนทั้งสิ้น

การศึกษาในครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาโอกาสในการประกอบธุรกิจและประเมิน  
ความเป็นไปได้ของโครงการลงทุน และใช้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ

วิธีการศึกษา ใช้รูปแบบของการจัดทำแผนธุรกิจ ของกรมส่งเสริมอุตสาหกรรม  
กระทรวงอุตสาหกรรมเป็นแนวทางในการศึกษา โดยสืบค้นข้อมูลและวิเคราะห์ปัจจัยที่มีผลต่อการ  
ดำเนินธุรกิจ เพื่อให้ทราบถึงสถานการณ์ของกิจการและคู่แข่ง ซึ่งจะใช้ประกอบการตัดสินใจในการ  
กำหนดกลยุทธ์ของกิจการ เพื่อสร้างความได้เปรียบที่เหนือคู่แข่ง อันจะนำไปสู่ความสำเร็จในการ  
ประกอบธุรกิจ

ผลจากการศึกษา เพื่อให้ประสบความสำเร็จในการประกอบธุรกิจ ในด้านการบริหาร  
จัดการกิจการได้นำกลยุทธ์การขยายตัวในแนวตั้งและกลยุทธ์การสร้างแตกต่างมาใช้ โดยทำ  
ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจเดิม มุ่งตลาดเฉพาะส่วนและเจาะตลาดให้มากขึ้น และออกแบบ  
ผลิตภัณฑ์ให้ไม่ซ้ำกับผลิตภัณฑ์เบเกอร์รี่ในตลาดเพื่อสร้างความแปลกใหม่ของสินค้า และมี  
แผนพัฒนาสินค้าใหม่ ทุก 6 เดือน ทั้งนี้เพื่อเพิ่มส่วนแบ่งการตลาดให้มากขึ้น ทางด้านแผนการ  
ตลาด ผู้ประกอบการนำทฤษฎีส่วนประสมการตลาด (Marketing Mix) มาใช้ในการดำเนินการ  
ทางด้านแผนการเงินในการประมาณการทางการเงินระยะเวลาคืนทุนของกิจการเท่ากับ 2.7 ปี มูลค่า  
โครงการปัจจุบันสุทธิ (Net Present Value: NPV) ณ สิ้นปีที่ 5 เท่ากับ 641,785 บาท และอัตรา  
ผลตอบแทนจากการลงทุน (IRR) เท่ากับ 3.14 %

---

สาขาวิชาการประกอบการ                      บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศิลปากร                      ปีการศึกษา 2553

ลายมือชื่อนักศึกษา.....

ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษาการค้นคว้าอิสระ .....

51602742: MAJOR: ENTREPRENEURSHIP

KEY WORD: BUSINESS PLAN /BAKERY

SUTHILUK CHEEPSATAYAKORN : BUSINESS PLAN DONISH BAKERY.

INDEPENDENT STUDY ADVISOR : KREAGRIT AMPAWAT D.B.A. 97 pp.

Business Plan Donish Bakery is a business plan of a shop that sale a new look of bakery located at 33/20, Bangmuang, Bangyai ,Nontaburi , is to be operated by a sole business owner with an initial investment of 300 thousand baht. The objectives of this study were 1) to identify business opportunities in the market and 2) to evaluate feasibility of the investment project.

The study was carried out and presented in the startup business plan template originally designed by the Department of Industrial Promotion, Ministry of Industry. The study was conducted through analysis of data and factors that affect possibility of business to succeed or fail. Thorough analysis of situation and competition enabled decision-making process in strategy formulation for competitive advantages. Additionally, analysis of return on investment facilitated loan granting process.

The findings indicated that the success of the business, we use the vertical strategy and differentiation strategy for general management with concentration in bakery and try to expand the business for getting the new order. We will develop the product every 6 month and our bakery will have a different pattern from the other product in the market. The competitive advantages were implemented to achieve managerial goals. In light of the marketing plan, the extended marketing mix was adopted to business objectives. Regarding the financial plan, according to the profit projection, payback period was 2.7 years, Net Present Value at the end of the 5<sup>th</sup> year was 641,785 baht and IRR was 3.14 %

---

Program of Entrepreneurship Graduate School, Silpakorn University Academic Year 2010

Student's signature.....

Independent Study Advisor's signature .....

## กิตติกรรมประกาศ

งานการค้นคว้าอิสระฉบับนี้สำเร็จลุล่วงได้ด้วยความอนุเคราะห์จากบุคคลหลายๆ ท่าน ที่มีต่อผู้ศึกษาเป็นอย่างดี ขอขอบพระคุณ อาจารย์ ดร.เกริกฤทธิ์ อัมพะวัต อาจารย์ที่ปรึกษา และ คณะกรรมการตรวจสอบการค้นคว้าอิสระอีก 2 ท่าน คือ อาจารย์ ดร.วิโรจน์ เจษฎาลักษณ์ และ ผู้ช่วยศาสตราจารย์นภนันทน์ หอมสุต ที่กรุณาให้คำแนะนำและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ กรุณาตรวจตราและแก้ไขเนื้อหา ตลอดจนให้กำลังใจในการทำการศึกษา

ขอขอบพระคุณท่านอาจารย์ผู้ทรงคุณวุฒิทุกท่านที่ได้ถ่ายทอดวิชาการความรู้ และ ประสบการณ์ ซึ่งผู้ศึกษาได้นำมาประกอบในการค้นคว้า และขอขอบคุณแหล่งข้อมูลที่มีส่วนช่วย สนับสนุนให้การศึกษาในครั้งนี้สำเร็จลุล่วงได้

ท้ายนี้ ผู้ศึกษาขอขอบพระคุณบุคคลในครอบครัวที่ให้กำลังใจ และสนับสนุนในเรื่อง ของการศึกษาเสมอมา และขอขอบคุณเจ้าหน้าที่บัณฑิตวิทยาลัยและเพื่อนๆ นักศึกษาปริญญาโททุก ท่านที่ได้ให้ความช่วยเหลือและอำนวยความสะดวกด้วยดีเสมอมา ตลอดระยะเวลาที่ศึกษาอยู่

มหาวิทยาลัยศิลปากร สงวนลิขสิทธิ์