

54602752 : สาขาวิชาการประกอบการ

คำสำคัญ : ความรับผิดชอบต่อสังคม, รูปแบบ, กระบวนการจัดการสิ่งแวดล้อม, ฟาร์มสุกร

ศุณีย์ สุทธิปธรรม : เส้นทางสู่ฟาร์มสีเขียว : รูปแบบ กระบวนการจัดการสิ่งแวดล้อมและความรับผิดชอบต่อสังคมภายในฟาร์มสุกรกาญจนบุรี ในเครือบริษัท เจริญโภคภัณฑ์ จำกัด (มหาชน). อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ : ผศ.ดร.พิทักษ์ ศิริวงศ์. 97 หน้า.

งานวิจัยนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษารูปแบบ กระบวนการจัดการสิ่งแวดล้อมและความรับผิดชอบต่อสังคมภายในฟาร์มสุกรกาญจนบุรี ในเครือบริษัท เจริญโภคภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) โดยเก็บข้อมูลตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์-มีนาคม 2556 ใช้วิธีการวิเคราะห์ข้อความจากการสัมภาษณ์เชิงลึกบุคคลที่ดูแลรับผิดชอบด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมและความรับผิดชอบต่อสังคมของฟาร์มสุกร คือ ผู้บริหารฟาร์มสุกร ผู้จัดการฟาร์มสุกร วิศวกรประจำฟาร์มสุกร เจ้าหน้าที่สำนักระบบคุณภาพ รวมถึงตัวแทนชุมชนที่อาศัยอยู่ใกล้ฟาร์มสุกรในรัศมี 1 กิโลเมตรผลการวิจัย พบว่า

ฟาร์มสุกรกาญจนบุรีมีรูปแบบการจัดการสิ่งแวดล้อมโดยยึดนโยบายขององค์กรคือ องค์กรอยู่ได้ ชุมชนอยู่ได้ จึงดำเนินถึงปัญหาส่วนใหญ่ที่เกิดขึ้นจากการเลี้ยงสุกร ได้แก่ กลิ่น น้ำเสีย และนำปัญหาดังกล่าวมาค้นหากระบวนการจัดการสิ่งแวดล้อมภายในฟาร์ม เพื่อไม่ให้ส่งผลกระทบต่อพนักงานและชุมชน กระบวนการจัดการสิ่งแวดล้อมของฟาร์มสุกรเริ่มต้นที่ปัญหาเรื่องกลิ่น ฟาร์มสุกรกาญจนบุรีทำโรงเรือนเลี้ยงสุกรระบบปิดปรับอากาศระเหยด้วยน้ำ หรือระบบ EVAP (Evaporative Cooling System) ท้ายโรงเรือนมีระบบฟอกอากาศ ปัญหาเรื่องน้ำเสียจัดการโดยสร้างส้วมน้ำเพื่อให้สุกรขับถ่ายและชะล้างน้ำเสียที่ผสมมูลสุกรให้ไหลลงท่อที่ฝังลงไปใต้ดินที่ความลึกประมาณ 3-4 เมตร เพื่อป้องกันกลิ่นและแมลงวัน น้ำเสียและมูลสุกรจะถูกพาไปยังบ่อรวมน้ำเสียและปล่อยลงบ่อหมักแบบพลาสติกคลุมบ่อ (Cover Lagoon) ใช้ระยะเวลาหมักประมาณ 45 วัน เพื่อให้เกิดก๊าซชีวภาพและนำไปเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตกระแสไฟฟ้า และนำกระแสไฟฟ้าดังกล่าวกลับมาใช้ภายในโรงเรือนประมาณร้อยละ 30-45 กากมูลสุกรจากการหมักนำออกมาตากแห้งบนลานตากตะกอนและใช้เป็นปุ๋ยในการทำสวนภายในฟาร์ม น้ำเสียหลังการหมักและคูดักก๊าซชีวภาพออกไปแล้วจะถูกนำกลับมาบำบัดด้วยการตกตะกอนและนำไปใช้รดน้ำต้นไม้ภายในฟาร์มรวมถึงแจกจ่ายให้กับชุมชนที่อาศัยอยู่ใกล้ฟาร์มสุกร และประกอบอาชีพทำไร่อ้อยนำไปใช้ในการทำไร่

ฟาร์มสุกรกาญจนบุรีมีรูปแบบความรับผิดชอบต่อสังคมของฟาร์มสุกรกาญจนบุรีตามหลักการของฟิลิป คอตเลอร์และแนนซี ลี ได้แก่ (1) ดำเนินธุรกิจรับผิดชอบต่อสังคม (2) อาสาช่วยเหลือชุมชน

กิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมของฟาร์มสุกรกาญจนบุรีแบ่งเป็น 2 ประเภท ได้แก่ (1) ซีเอสอาร์ภายใน (2) ซีเอสอาร์ภายนอก มีการสื่อสารกับชุมชนที่อาศัยอยู่ใกล้ฟาร์มสุกรให้ทราบถึงกระบวนการจัดการสิ่งแวดล้อมที่ฟาร์มดำเนินการ และรับฟังปัญหา ข้อเสนอเรียนตลอดจนการขอความอนุเคราะห์งบประมาณและแรงงานในการทำกิจกรรมร่วมกับชุมชน โดยสื่อสารผ่านทางผู้จัดการฟาร์มสุกรได้โดยตรง

ทัศนคติของชุมชนต่อการจัดการสิ่งแวดล้อมภายในฟาร์มสุกรกาญจนบุรี พบว่า ชุมชนที่อาศัยอยู่ใกล้ฟาร์มสุกรมากที่สุดมีความพึงพอใจในการจัดการสิ่งแวดล้อมของฟาร์มสุกรกาญจนบุรีมาก และได้รับประโยชน์จากการจัดการสิ่งแวดล้อม ได้แก่ การนำน้ำเสียที่ผ่านการบำบัดแล้วมาใช้ในการทำไร่อ้อย ซึ่งช่วยประหยัดต้นทุนปุ๋ยและนำไปได้มากชุมชนมีความรู้สึกที่ดีต่อฟาร์มสุกรกาญจนบุรี เพราะการเข้ามาของฟาร์มสุกรกาญจนบุรีช่วยพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชนใกล้เคียงให้ดีขึ้น

---

ภาควิชาการประกอบการ บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศิลปากร  
ลายมือชื่อนักศึกษา..... ปีการศึกษา 2556  
ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์.....

54602752 : MAJOR : ENTREPRENEURSHIP

KEY WORD : CSR, MODEL, ENVIRONMENTAL PROCESS, SWINE FARM, CPF FARM

SUNEE SUTTEETHAM : MODEL AND PROCESS OF ENVIRONMENTAL MANAGEMENT AND CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY WITHIN KANCHANABURI FARM OF CHAROEN POKPHAND CO., LTD.(PUBLIC). THESIS ADVISOR : ASST.PROF.PITAK SIRIWONG, Ph.D.; 97 pp.

The purpose of this research was to study model and process of Environmental Management of Swine Farm and Corporate Social Responsibility of Charoen Pokphand Public Company Limited towards it in Kanchanaburi together with community attitudes and benefits gained. The data was collected from February to March 2013 by in-depth interview with Executive Director, Farm Manager, animal nourishing, ISO officer and representative of community close to farm with distance shorter than 1 kilometer. From the study, we found that

CPF Farm has a policy that the organization and community can live together and realizes environmental issues such as bad smell and wastewater. In order to solve such problems, closed houses were built by installing Evaporative Cooling System (EVAP) at end of the houses and defecate area is provided so that wastewater and pig manure going down to underground pipe at 3-4 meters depth for preventing bad smell and any insects before flowing into wastewater pond and cover lagoon where the fermentation is taken 45 days to form biogas for production of electricity using in the houses around 30-45%. The dried pig manure can be used to fertilizer and waste water is treated by sedimentation method before watering in farm and they are contributed to close community and sugar cane farm.

A model of corporate social responsibility of CPF farm according to Philip Kotler and Nancy Lee's principal are (1) Socially Responsible Business Practices (2) Community Volunteer. The corporate social responsibility of CPF farm can be divided into 2 categories such as (1) Internal CSR : safety measure in workplace, employee health and well-being, employee survey (2) External CSR : communicating with the community about the process of environmental management and receiving the complaints as well as doing activity with the community. They can report to CPF Farm Manager directly.

A view of community towards environmental management of CPF farm was found that the community is satisfied for its environment management and gains benefits such as using treated wastewater in sugar cane farm which help them save cost for fertilizer and water. Besides, the community feels good to CPF Farm because it can improve the quality of community's life.

---

Program of (entrepreneurship)

Graduate School, Silpakorn University

Student's signature .....

Academic Year 2013

Thesis Advisor's signature .....

## กิตติกรรมประกาศ

วิทยานิพนธ์ฉบับนี้ได้สำเร็จได้ด้วยดีโดยได้รับความกรุณาเป็นอย่างดียิ่งจาก ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.พิทักษ์ ศิริวงศ์ อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ รองศาสตราจารย์ ประสพชัย พสุนนท์ และกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิจากภายนอก ผู้วิจัยขอกราบขอบพระคุณด้วยความซาบซึ้งไว้ ณ โอกาสนี้ รวมทั้งคณาจารย์ภาควิชาการประกอบการ คณะวิทยาการจัดการ วิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรี มหาวิทยาลัยศิลปากรทุกท่านที่ประสิทธิ์ประสาทวิชา

ขอขอบพระคุณ นายสมควร ชูวรรณะปรกรณ์ นางสาววันวิสาข์ เชลยเลิศ นางสาวพัชรา จวนรุ่ง นายวิโรจน์ ใจบุญมา นายวัชรินทร์ วงษาไฮ นายอนุรักษ์ เมฆหมอก ที่ได้ให้ความอนุเคราะห์ประสานงาน อนุญาตให้เข้าเยี่ยมชมฟาร์มสุกรจังหวัดกาญจนบุรีและให้ความร่วมมือตอบคำถามในการสัมภาษณ์เป็นอย่างดี

ขอขอบพระคุณ ผู้ใหญ่บ้านชำนาญ เพชรปานกัน คุณครูนุจรีย์ น้ำทิพย์ คุณอัมพร แก้วเพชร คุณทวนแบ่งเพชร และตัวแทนชุมชนห้วยกระเจาหมู่ที่ 16 ที่ได้ให้ความร่วมมือตอบคำถามในการสัมภาษณ์เป็นอย่างดี

ขอขอบพระคุณ บุคคลที่สำคัญที่สุดในชีวิตที่เป็นขวัญ กำลังใจอย่างดียิ่งตลอดมา คือ คุณแม่ รวมทั้งสมาชิกทุกคนในครอบครัว ที่เป็นกำลังใจและทำให้ประสบความสำเร็จด้วยดี

คุณความดีและคุณค่าอันเกิดจากวิทยานิพนธ์ฉบับนี้ ผู้วิจัยขอมอบแต่บิดา มารดา ครูอาจารย์ และผู้มีพระคุณทุกท่านที่กรุณาให้ความรู้สั่งสอนอบรมด้วยความปรารถนาดีโดยตลอดมา

